



国阵重返第一大党的战略选择

21-04-2026

作者：李泰德

（华研智库委员兼特约研究员）

即将在 2028 年年初届满的第 15 届国会，可能在未来 12 至 18 个月内解散，从而迎来第 16 届全国大选。2022 年大选产生了我国历史上首个悬峙议会，在没有任何政党或联盟取得过半议席的情况下，希盟、国阵以及东马政党联合组成团结政府。然而，各政党在来届大选中是否继续合作，将成为左右选举结果的关键因素。

尽管早前国阵主席阿末扎希曾表示，国阵与希盟或可在来届大选中采取议席不重叠的策略，以一对一的方式对抗国盟，但近期国阵内部却传出有意竞逐 115 个、即超过半数的国会议席。这一动向不仅有助于国阵向支持者展示其重夺执政权的决心，也意味着其不一定须要依附其他的政党，而是志在成为主导力量。

从战略角度来看，即使国阵在选后未必与希盟继续合作，但若其能成为拥有最多议席的政党，便可在组阁过程中掌握更大主动权，灵活选择执政伙伴。这些潜在盟友不仅包括沙巴与砂拉越的政党联盟，甚至不排除与国盟合作的可能性。

回顾 2022 年大选，国阵仅赢得 30 个国会议席；若扣除沙巴的 7 席，则在马来半岛仅取得 23 席，创下历来最差表现。其中，长期被视为巫统重要盟友的马华与国大党，分别只赢得 2 席与 1 席。尽管国阵在数场补选中表现不俗，但这一优势能否延续至来届大选，仍有待观察。与此同时，团结政府在国盟内部纷争的对比下，在公众观感上显得较为稳健。若国阵能够从中受益，便有机会从国盟手中夺回更多议席。然而，作为曾长期执政、并被视作优势政党（dominant party）的巫统，若缺乏重掌全国政治主导权的雄心，恐难回应党内领袖与支持者的期待。

因此，巫统若要在来届大选中重夺第一大党的地位，并主导新政府的组建，竞逐过半议席无疑符合其核心利益。下文将通过分析马来半岛议席分布，探讨巫统及国阵在来届大选中的可能布局。

“最高票落选”分配模式的局限

在 2022 年全国大选中，马来半岛 165 个议席中，希盟与国盟各赢得 71 席，而国阵仅获 23 席。目前，假定希盟与国阵合作出战，双方都普遍认同若在来届大选达成协议席不重



叠的协议，则各自原有议席将由原政党继续上阵；至于国盟所赢得的议席，则由上届得票最高的落选政党优先竞逐。以土团党主席慕尤丁胜出的巴莪国席为例，希盟与国阵分别获得 27.5% 与 26.5% 的选票。由于希盟得票较高，因此在该议席中将拥有优先出战权。

表 1 显示国盟在 2022 年大选中赢得的 71 个国会议席，并依据马来选民比例进行分类。至于最高票的落选者（1st runner-up）则以蓝色（国阵）或红色（希盟）作标记。在马来选民占七成以上的前三类选区（共 60 席）中，国阵在其中 52 席的得票均高于希盟；而在马来选民少于七成的 11 个选区中，希盟则在 10 席中取得更高支持。若希盟与国阵合作并分配国盟所赢得的 71 个议席，国阵预计可获得 53 席的优先出战权，而希盟则为 18 席。

Malay > 90%	Malay > 90% (cont.)	Malay > 80%	Malay > 70%	Malay 60%-70%	Malay > 60%
Setiu Hulu Terengganu Kuala Nerus Bachok Pasir Puteh Besut Jeli Marang Pasir Mas Kubang Kerian Pengkalan Chepa Ketereh Rantau Panjang Machang	Dungun Tanah Merah Kuala Krai Putrajaya Kemaman Parit Sik Tumpat Padang Terap Jerlun Kuala Terengganu Larut Langkawi Baling	Maran Pendang Kuala Krau Arau Kubang Pasu Padang Besar Kota Bharu Rompin Masjid Tanah Kangar Jerantut Pokok Sena Sabak Bernam Mersing Pasir Salak Jerai Kepala Batas	Bagan Serai Padang Rengas Tasek Gelugor Gua Musang Kuala Kedah Jasin Permatang Pauh Tanjong Karang Lumut Bukit Gantang Kuala Kangsar Kulim-Bandar Baharu Kuantan Merbok Tangga Batu	Parit Buntar Kapar Indera Mahkota Sungai Besar Gerik Temerloh Pagoh Hulu Selangor Alor Setar Padang Serai	Kuala Langkat
	BN: 28 PH: 0	BN: 14 PH: 3	BN: 10 PH: 5	BN: 1 PH: 9	BN: 0 PH: 1

▲（表 1）2022 年国盟获胜之议席。蓝色标记为国阵是最高票落选政党，红色标记则为希盟是最高票落选政党。

假设国阵决定与希盟合作，在保留原有 30 席的基础上，加上可优先竞逐的 53 席，国阵在来届大选中最多仅能上阵 83 个议席。然而，若国阵欲说服广大选民，尤其是马来选民，其已具备成为第一大党并主导组阁的实力，则显然必须竞逐超过 83 个选区。在此情况下，与希盟在部分选区正面交锋，几乎无可避免。

突破席次瓶颈：强攻边缘混合选区

另一方面，若巫统有意向马华，以及近期被指有意加入国盟的国大党释放善意，则让这两个长期盟友在其传统选区上阵，不失为一种策略。尤其是在部分非马来选民对希盟逐渐失去耐性的背景下，这类以华裔为主或族群结构混合的选区，或将出现新的政



治选择空间。不过值得思考的是，巫统眼中是否对两党有坚定信心，以赢得更多的非马来选区？

然而，从现实角度来看，巫统更可能采取求人不如求己的策略。相较于依赖盟友重建支持基础，巫统或将直接把矛头指向希盟的边缘选区，主动发起攻势，并以自身为主导力量，争取从希盟手中夺回更多议席，从而朝成为第一大党的目标迈进。

表 2 显示，希盟在 2022 年大选中以不足五成得票胜出的选区共有 17 个。值得注意的是，在这些所谓的边缘选区中，仅有 4 个属于马华与国大党的传统竞逐区，分别为劳勿、文冬、丹絨马林与和丰。换言之，若国阵将这些选区视为重点突破口，实际上仍将主要由巫统上阵。进一步观察可发现，这些选区大多属于马来选民占六至七成的混合选区。长期以来，这类选区一直是各大阵营争夺的关键战场。事实上，希盟在 2022 年大选能够成为第一大党，并最终获得组阁机会，关键正是在这些选区中取得突破。尽管国阵整体表现不佳，但在双溪毛糯、和丰、亚罗牙也及文冬等选区，其得票均高于国盟，且仅以微差不敌希盟。

因此，若国阵在来届大选中能够推动马来选票出现约 15% 至 20% 的回流，并同时争取部分华裔与印裔选民的支持，则极有可能重新夺回这些关键选区。毕竟，在 2013 年大选之前，这类混合选区中有不少原本便是国阵的传统优势区。

Incumbent	PKR	Amanah	DAP
Malay 60%-70%	Gombak Hang Tuah Jaya Tambun Sungai Buloh Sungai Petani Balik Pulau	Hulu Langat Sepang Alor Gajah Sri Gading Kuala Selangor	
Malay 50%-60%	Ledang Sekijang Tanjong Malim		Raub
Malay <50%	Sungai Siput		Bentong

▲（表 2）希盟的 17 个边缘议席。

综观当前政局，国盟内部纷争不断，希盟亦面临传统支持者的不满，而巫统则通过重新接纳党内异议者，逐步走出低谷。这一系列变化显示，政治力量的对比正悄然发生转变。与此同时，国阵正酝酿在全国大选前率先引爆柔佛与马六甲州选，意图在传统



— 華研智庫 —
HUAYAN POLICY INSTITUTE

堡垒区先声夺人，以胜绩重塑支持者信心，并为全国大选营造有利氛围。在此背景下，国阵最终更可能选择不与希盟全面合作，甚至在关键选区展开正面竞争，以争取最大议席优势。换言之，来届大选不仅是一场政党对决，更可能成为国阵重塑主导地位、重返权力核心的关键一役。

（文章刊登于 2026 年 4 月 21 日《当代评论》）